

# أثر خصائص مجلس الإدارة على الأداء المالي للشركات المساهمة الصناعية السعودية: دراسة تطبيقية

فاطمة محمد عمر باعقيل

## المستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أثر خصائص مجلس الإدارة على الأداء المالي للشركات المساهمة الصناعية السعودية. تألفت عينة الدراسة من 40 شركة تتبع قطاع المواد الأساسية في السوق المالية السعودية (تداول) لفترة زمنية بلغت خمس سنوات (2017-2021م). تمثلت المتغيرات المستقلة للدراسة في أربع خصائص لمجلس الإدارة، وهي: حجم المجلس، اجتماعات المجلس، استقلالية المجلس، وتعليم المجلس. أما المتغيرات التابعة، فتمثلت في ثلاثة نسب لقياس الأداء المالي، اثنتان منها تدرجان تحت النسب المستندة إلى المحاسبة، وهما: العائد على الأصول (ROA)، والعائد على حقوق الملكية (ROE)؛ والأخرى تدرج تحت النسب المُستندة إلى السوق وهي توبين كيو (TQ). وبعد دراسة القوائم المالية وتقارير مجلس الإدارة لشركات العينة، تم تحليل البيانات بناءً على نماذج السلاسل الزمنية المقطعية (Panel Data)، والتأكد من ملاءمتها بإجراء مجموعة من الاختبارات الإحصائية المتخصصة من خلال البرنامج الإحصائي (Eviews 12).

أشارت نتائج التحليل الإحصائي للدراسة إلى سلامة الأداء المالي المحاسبي والسوقي لشركات العينة بشكل إجمالي وأيضاً إلى التزام شركات العينة بضوابط وتوصيات لائحة حوكمة الشركات السعودية. وقد أفاد تحليل فروض الدراسة إلى عدم وجود أثر ذو دلالة إحصائية لخصائص مجلس الإدارة التي تمت دراستها على نسب الأداء المالي الثلاثة في شركات المساهمة الصناعية السعودية ضمن عينة الدراسة. خلصت الدراسة لعدد من التوصيات أهمها ضرورة فحص ومتابعة الشركات إلى مدى التزامها بتطبيق بنود الحوكمة، مع أهمية الاعتماد على معايير موضوعية عند تعيين الأعضاء المستقلين وأصحاب الشهادات العليا بحيث تتوفر لديهم الخبرة والكفاءة اللازمة لتحقيق أهداف الشركة. كما أوصت الدراسة هيئة السوق المالية بالاعتناء بخصائص مجلس الإدارة عدداً وجودةً لما لهما من أهمية في عمل المجلس بشكل فعّال، إلى جانب تعديل تعريف "الأقارب" ضمن لائحة حوكمة الشركات. وختاماً، أوصت الدراسة بإجراء عدد من الدراسات المستقبلية حول موضوعي الحوكمة ومجلس الإدارة في المملكة العربية السعودية.

الكلمات المفتاحية: حوكمة الشركات، خصائص مجلس الإدارة، الأداء المالي، السوق المالية السعودية (تداول).

المشرفة على القسم  
د. مها بنت فيصل الصانع

المشرفة على الطالبة  
د. مها بنت فيصل الصانع

# **The Effect of Board of Directors' Characteristics on the Financial Performance of Saudi Industrial Corporations: An Empirical Study**

**Fatmah Mohammad Omar Baaqeel**

## **Abstract**

This research aimed to examine the effect of board of directors' characteristics on the financial performance of Saudi industrial corporations. The sample consisted of 40 corporations listed under material sector on Saudi Stock Exchange (Tadawul) for a five-year period (2017 – 2021). Four of board of directors' characteristics were examined exemplified in board size, board meetings, board independence and board education. The performance was measured by accounting-based ratios (return on assets and return on equity) and market-based ratio (Tobin's Q). After studying the sample's annual reports, data was analyzed using panel data method, and results were confirmed through specialized statistical tests using the statistical software (Eviews 12).

The findings of this research indicated an overall positive financial performance and commitment to the Saudi Corporate Governance Regulations (SCGR) in the sample. Moreover, the analysis of study hypotheses indicated that there is no significant effect from the previously listed board of directors' characteristics on the three measurements of performance in Saudi industrial corporations within the sample. The research recommended that companies should periodically examine their commitment to SCGR, along with following objective criterion especially in the process of appointing independent and higher education directors who should have the required experience for achieving companies' goals. Moreover, Capital Market Authority was also recommended to take care of board of directors' characteristics, both quantity and quality, due to their importance in accomplishing board's tasks efficiently, and they should update "kinship" term within SCGR. Finally, researchers were recommended to conduct future studies related to the topic of corporate governance and board of directors in Saudi Arabia.

**Keywords:** Corporate governance, board of directors' characteristics, financial performance, Saudi Stock Exchange (Tadawul).

Student's supervisor

Head of Accounting Department-Female Section

Dr.Maha Faisal Alsayegh

Dr.Maha Faisal Alsayegh



18-3-2023